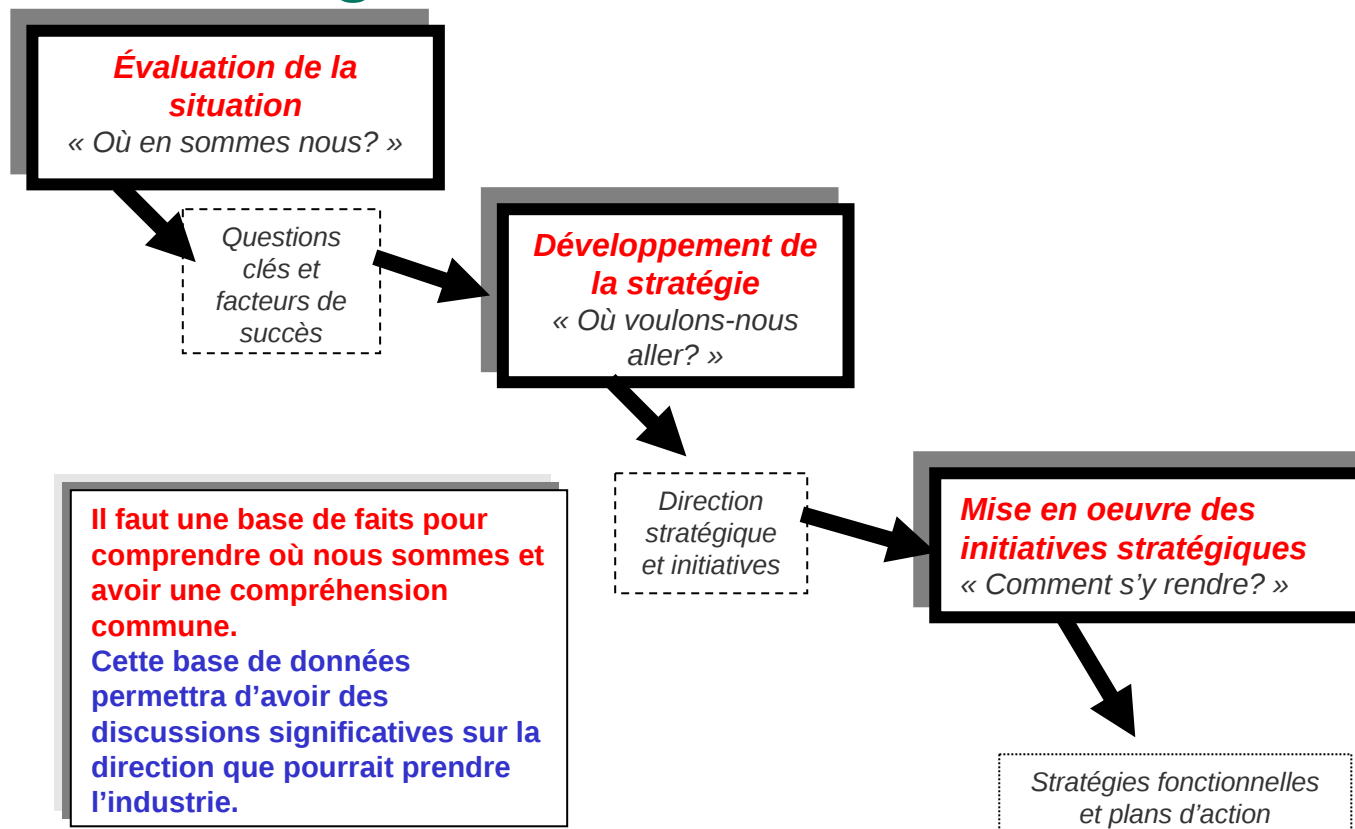




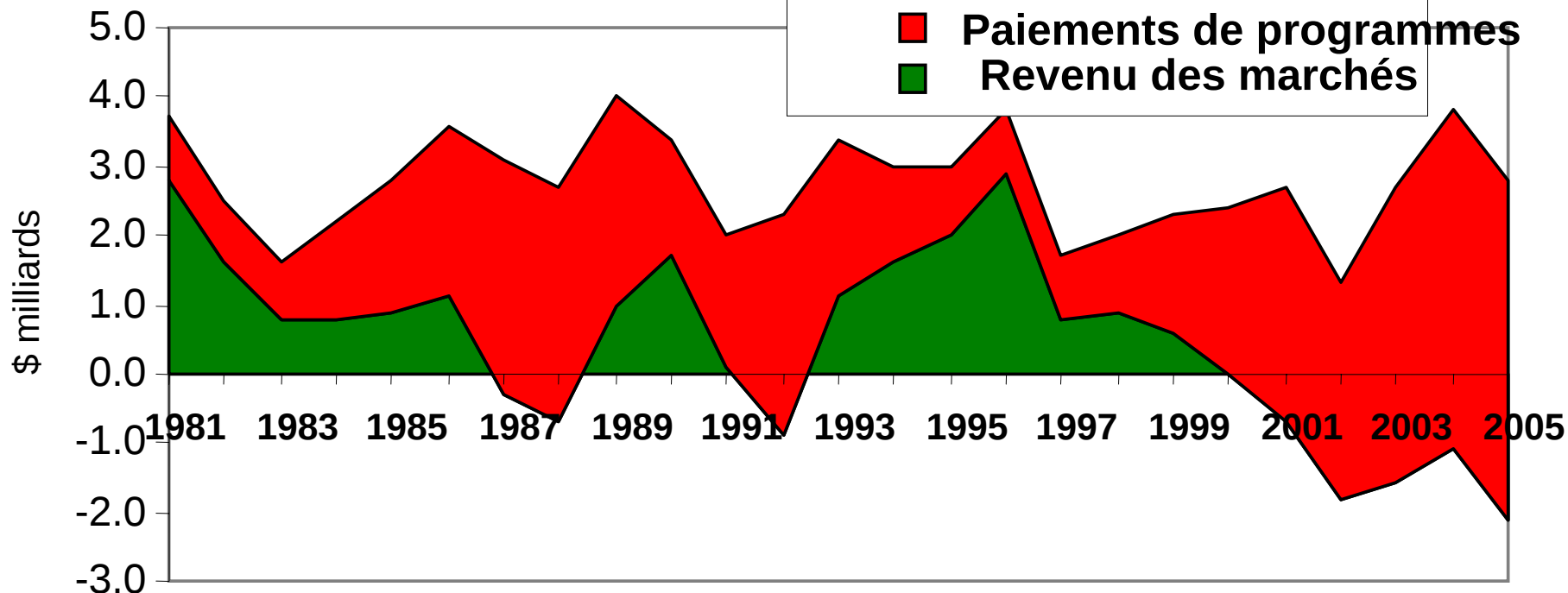
Exploration de nouvelles orientations pour le secteur agroalimentaire : Première partie

John Groenewegen

Le projet de l'ICPA sur le revenu agricole, de l'analyse de la situation, au développement de la stratégie et à la mise en œuvre.



Revenu net et paiements de programmes



De 2001 à 2005, les paiements de programmes ont compensé pour le revenu agricole global négatif.– Cela signale un besoin possible de repositionnement

Principaux enjeux affectant le revenu agricole – Thème n°. 1

Au Canada, les revenus agricoles dépendent des forces mondiales, surtout les prix des biens qui sont déterminés sur les marchés mondiaux et qui sont le reflet des offres exportables des exportateurs à faibles coûts; ces forces du marché, en place depuis longtemps, sont en dehors du contrôle des agriculteurs et de la politique gouvernementale canadienne;

Le Canada est un preneur de prix – les fournisseurs à faibles coûts affectent ce prix.

Principaux enjeux affectant le revenu agricole – Thème n°. 2

Le secteur agricole comprend des exploitations commerciales et de nombreuses entités non commerciales. Il faut savoir gérer pour réussir en affaires. Les politiques gouvernementales ont tendance à prendre une approche « taille unique » au lieu de reconnaître le grand nombre de plus petites exploitations agricoles non ciblées sur les aspects commerciaux;

L'agriculteur orienté vers une exploitation commerciale devrait être le moteur de la politique agricole.

Principaux enjeux affectant le revenu agricole – Thème n°. 3

La politique gouvernementale a ciblé le soutien des revenus plutôt que le soutien des exploitations agricoles commerciales; les niveaux actuels de soutien gouvernemental et de dépenses en R et D, en innovation, en marketing et promotion et les réglementations qui affectent la disponibilité des intrants essentiels ne favorisent pas une agriculture commerciale ciblée sur les principes d'affaires.

La réforme des réglementations est primordiale, de même que le support gouvernemental pour la R et D et l'innovation.

Implications politiques

L'ICPA identifie présentement les implications politiques qui découlent des enjeux identifiés.

Elles sont regroupées et résumées selon les thèmes suivants :

- Cible de la politique gouvernementale
- Accès aux marchés
- Politiques, revenus agricoles et soutien
- Innovation, et
- Réglementations

Ces implications politiques sont stipulées dans les documents que l'on vous a fournis.

Cible de la politique gouvernementale

Exemples :

- Les dépenses gouvernementales dans le secteur agroalimentaire doivent être rééquilibrées.
 - Il faut plus d'emphasis dans les secteurs qui fournissent une compétitivité à long terme et de la durabilité dans des domaines tels que l'application de la R et D pour améliorer la santé des cultures et des animaux.
 - Avec le rééquilibrage, une certaine forme de programmes peut être requise pour aider au processus de transition.
- La politique et les réglementations gouvernementales devraient soutenir l'innovation (l'adaptation des technologies existantes et les découvertes scientifiques) à travers toute la chaîne d'approvisionnement agroalimentaire.
- Les décideurs gouvernementaux devraient envisager de séparer la politique agricole de la politique sociale rurale et aussi de la politique économique et environnementale plus large.

Ces implications politiques sont stipulées dans les documents que l'on vous a fournis.

Accès aux marchés

Exemples:

- Les possibilités du marché intérieur comprennent les aliments transformés qui sont importés et non fabriqués au Canada;
- Le système de réglementations devrait faciliter l'ouverture de nouveaux marchés et ne pas restreindre l'accès à des produits ou des à marchés (p. ex. par certaines restrictions sur des variétés ou la manipulation génétique, les réglementations sur les pesticides et des réglementations non harmonisées;
- Le gouvernement envisage de mettre plus d'emphasis sur les ententes bilatérales comme moyen d'ouvrir les marchés aux exportateurs agroalimentaires canadiens.

Ces implications politiques sont stipulées dans les documents que l'on vous a fournis.

Politiques, revenus agricoles et soutien

Exemples:

- Les perspectives du revenu agricole dépendent de secteurs manufacturiers et de transformation canadiens en bonne santé;
- D'autres mesures que le revenu agricole global devraient être envisagées lors de l'établissement des politiques;
- Le pouvoir compensateur des agriculteurs sur le marché, dans les limites de la chaîne d'alimentation, peut augmenter en faisant partie des chaînes de valeur intégrées qui répondent aux exigences de l'utilisateur final et par le biais d'initiatives globales de la part des agriculteurs;

Ces implications politiques sont stipulées dans les documents que l'on vous a fournis.

Innovation

Exemples:

- Des revenus agricoles améliorés peuvent résulter d'innovations lorsque celles-ci ne peuvent pas être rapidement reproduites dans d'autres pays et que les innovations apportent des bénéfices à la chaîne de valeurs des consommateurs;
- Les dépenses gouvernementales pour la R et D n'ont pas suivi la cadence des besoins ni des anciens niveaux de dépenses. Cette tendance doit être renversée pour fournir les investissements substantiels requis pour le secteur agroalimentaire;
- Les innovations en aval de la ferme sont extrêmement importantes pour le secteur agroalimentaire en général.

Ces implications politiques sont stipulées dans les documents que l'on vous a fournis.

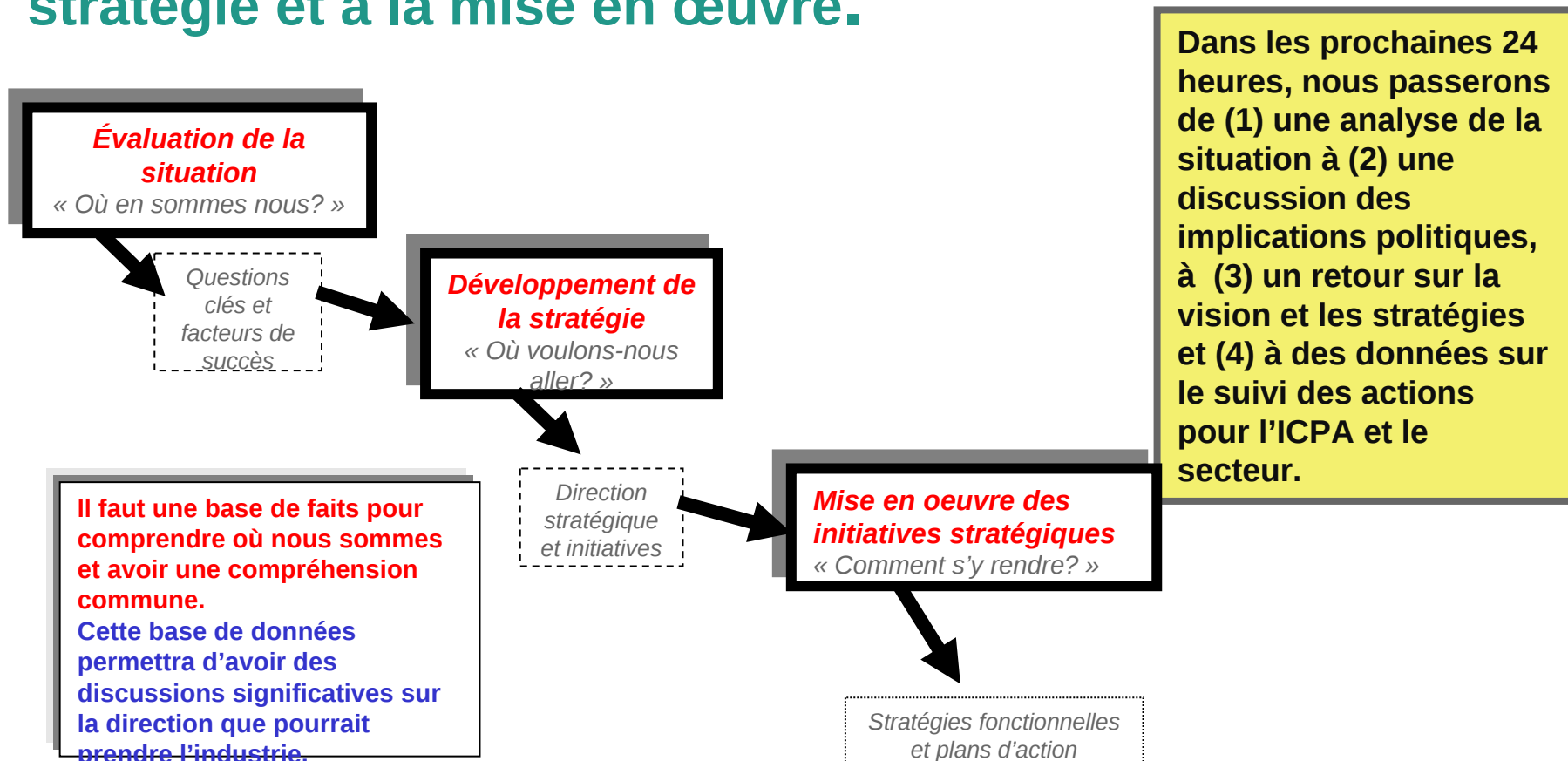
Réglementations

Exemples:

- Les réglementations actuelles et imminentes empêchent les agriculteurs de développer de nouveaux types de cultures et d'autres innovations pour rencontrer les exigences des marchés;
- Certaines réglementations nuisent au secteur de la transformation et retirent de la valeur de la chaîne agroalimentaire alors que d'autres ajoutent de la valeur en aidant le secteur à différencier les produits alimentaires.
- Les questions de réglementations sont critiques et elles doivent être adressées d'urgence d'une manière qui concorde avec « la réglementation intelligente » et qui ne détruit pas (ne réduit pas) le revenu agricole.

Ces implications politiques sont stipulées dans les documents que l'on vous a fournis.

Le projet de l'ICPA sur le revenu agricole, de l'analyse de la situation, au développement de la stratégie et à la mise en œuvre.



Passer de la vision à l'action

D'ici demain midi, nous aimerions votre opinion sur :

- Les implications politiques de ce que nous avons appris;
- Les éléments d'une vision pour le secteur agroalimentaire;
- Des stratégies (de mise en œuvre de la vision);
- Des politiques spécifiques, suivies d'actions et/ou de projets pilotes.
 - (pour vérifier et/ou mettre en œuvre les éléments de la vision)

Votre opinion et votre participation aideront à faciliter un repositionnement du secteur agroalimentaire, ce qui permettra au secteur agroalimentaire d'être un fournisseur de solutions pour les Canadiens.



CAPI

*The Canadian Agri-Food
Policy Institute*



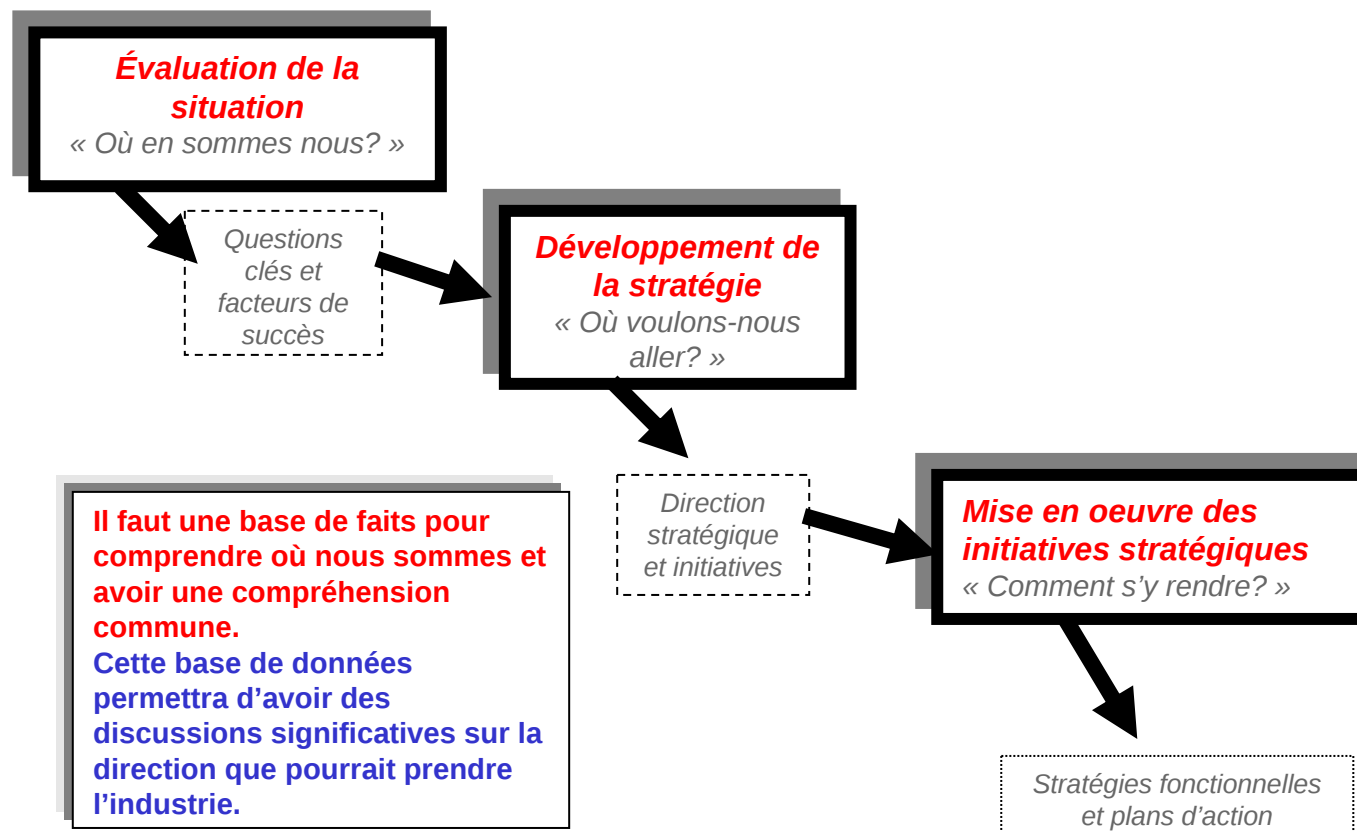
ICPA

*L'Institut canadien des
politiques agro-alimentaires*

Exploration de nouvelles orientations pour le secteur agroalimentaire : Deuxième partie

John Groenewegen

Le projet de l'ICPA sur le revenu agricole, de l'analyse de la situation, au développement de la stratégie et à la mise en œuvre.



De la vision à l'action

- **Pourquoi une vision**
 - Elle fournit direction et clarté
- **Vision– où voulons-nous aller?**
- **Éléments d'une vision**
- **Mener à bien la vision par des stratégies**
- **Suivi des actions, des politiques, et/ou des projets pilotes**
 - Pour la mise en œuvre et/ou la vérification des éléments de la vision

Une stratégie est bonne seulement si elle est bien exécutée !

De la vision à l'action

- **Vision – où voulons-nous aller?**
 - Nous devons nous situer par rapport aux enjeux clés auxquels fait face le secteur agroalimentaire
 - Construire sur les forces et les occasions
 - Rendre compte des implications importantes des politiques
 - Exprimée de manière courte et inoubliable

Une stratégie est bonne seulement si elle est bien exécutée !

Exemple d'une vision

« Produire et fournir des aliments, fourrage, fibres, énergie renouvelable, et des solutions ... pour la santé et le bien-être des Canadiens et les marchés globaux de valeur ajoutée ... d'une façon profitable et renouvelable par le biais d'avantages développés et naturels. »

Une stratégie est bonne seulement si elle est bien exécutée !

Quelques stratégies de support

- 1. Créer un climat commercial, de réglementation et d'innovation qui fait du Canada un endroit attrayant pour investir dans le traitement et la fabrication de produits à valeur ajoutée qui sont basés sur les produits agricoles et qui augmentent la part de produits alimentaires fabriqués au Canada;**
- 2. Créer un environnement commercial et de réglementation qui permet au secteur agricole commercial de répondre de manière profitable aux occasions du marché;**
- 3. Édifier des chaînes de valeur et des chaînes d'approvisionnement intégrées qui relient les utilisateurs finaux avec les producteurs et qui fournit des attributs spécifiés aux utilisateurs finaux et aux consommateurs;**
- 4. Différencier les produits alimentaires canadiens par le développement de nouveaux produits, l'innovation, les systèmes d'assurance et une contribution unique à la santé et au bien-être;**
- 5. Aligner les activités de recherche et de développement, l'innovation et l'adaptation des technologies existantes avec les besoins des chaînes de valeur dans les domaines qui assureront un avantage pour le Canada et renforceront les avantages naturels;**

Quelques stratégies de support

6. *Développer des initiatives commanditées et soutenues par le gouvernement, lesquelles fourniront l'expertise nécessaire pour les découvertes scientifiques, l'adaptation et les capitaux nécessaires à l'application de nouvelles technologies et procédés adaptés par les compagnies qui transforment les produits agricoles afin de rencontrer les besoins de santé et de bien-être des Canadiens;*
7. *Faciliter le développement de marchés canadiens pour les produits agricoles afin de réduire la dépendance du secteur agricole sur les exportations des biens de base;*
8. *Fournir 10 % des besoins énergétiques du Canada par l'énergie éolienne et la biomasse;*
9. *Développer un avantage durable dans plusieurs produits agricoles (cultures et bétail) grâce aux avantages naturels du Canada (climat, densité de production, ségrégation de la production, emplacement par rapport à la densité de la population, etc.);*
10. *Établir de nouvelles normes mondiales pour la santé des cultures et des animaux, pour les conditions des employés, les systèmes d'assurance de l'offre et l'empreinte environnementale qui confèrent un avantage au Canada et des coûts supérieurs de production pour plusieurs exportateurs.*

De la vision à l'action - avec David Lindsay

Exploration de nouvelles orientations pour le secteur :

- Les implications politiques de ce que nous avons appris;
- Les éléments d'une vision pour le secteur agroalimentaire;
- Des stratégies (de mise en oeuvre de la vision);
- Des politiques spécifiques, suivies d'actions et/ou de projets pilotes (pour vérifier et/ou mettre en oeuvre les éléments de la vision)

Votre opinion et votre participation aideront à faciliter un repositionnement du secteur agroalimentaire qui lui permettra d'être un fournisseur de solutions pour les Canadiens.